

AAN:

de raad van de gemeente

Ferwerderadiel

DDFK/B&W/M/RH + JvdV

Nr. : 6/17

Onderwerp : MFC Burdaard

Ferwert, 29 november 2017

Voorstel

Voor een duurzaam gezonde exploitatie van het MFC in Burdaard heeft de gemeente een reddingsplan opgesteld, dat bestaat uit de volgende onderdelen:

- Gemeentelijke garantie op de hoofdsom van maximaal € 1.265.000 en rentebetaling van de nieuwe hypotheek van de stichting MFC met een looptijd van 10 jaar..
- Verstrekken van een gemeentelijke subsidie van € 65.000 en € 35.000 respectievelijk voor de jaren 2017 en 2018.
- Vrijmaken van budget voor ondersteuning en advies, van het nieuw te vormen stichtingsbestuur. De subsidie bedraagt twee maal € 30.000, afgerekend op de werkelijke kosten.
- Afwaardering van de openstaande vordering van circa € 215.000 van de gemeente op de stichting MFC Burdaard, om te voorkomen dat schuldenlast van het MFC verder stijgt.
- De intentie om een duurzame subsidierelatie aan te gaan met de stichting MFC Burdaard om een gezonde exploitatie mogelijk te maken. De hoogte van de structurele subsidie zal conform de benodigde subsidie in de meerjarenprognose zijn, maar hangt ook af van toekomstige ontwikkeling. Het college wordt verzocht om in overleg met het nieuw te vormen stichtingsbestuur de nadere voorwaarden waaronder de subsidieverlening na 2018 moet plaats vinden verder uit te werken. De raad wordt hierover voor 1 juni 2018 geïnformeerd.

Voorstel in het kort

In het kort, betekenen de voorstellen het volgende:

Hypotheek

Voor een periode van 10 jaar een gemeentegarantie af te geven voor een door de Stichting Het Spectrum bij nog af te sluiten hypothecaire lening voor een bedrag van maximaal € 1.265.000 met een looptijd van 10 jaar.

Gemeentelijke subsidie

De eerste jaarschijf van de subsidie aan MFC Burdaard ad € 65.000,- per direct beschikbaar stellen. De dekking daarvan vinden binnen de Algemene Reserve Vrij Besteedbaar (onderdeel perspectiefnota). Voor het jaar 2018 een bedrag van € 35.000,- beschikbaar te stellen en daarna in 2019 nog € 35.000 en vanaf 2020 een bedrag van € 20.000,- structureel per jaar. Over de voorwaarden waaronder deze subsidieverlening plaatsvindt, worden met het nieuwe bestuur nadere afspraken gemaakt. Ook wordt afgesproken hoe om te gaan met positieve dan wel negatieve resultaten.

Ondersteuning & advies

Tevens bereid te zijn ten behoeve van ondersteuning en advies (bijvoorbeeld op het gebied van organisatie inrichting of commercieel, juridisch, financieel en/of administratief gebied) van het nieuwe bestuur gedurende twee jaar (2018 en 2019) een bedrag van maximaal € 30.000,- beschikbaar te stellen. Dit betreft een geoormerkte subsidie die ook daadwerkelijk voor dit doel aangewend dient te worden. Over de exacte invulling worden nog nadere afspraken gemaakt.

Wat is de aanleiding en/of het probleem?

Aanleiding

Medio 2011 is MFC het Spectrum in Burdaard geopend. De bouw van dit MFC is gerealiseerd door de gemeente Ferwerderadiel. Na oplevering is het gebouw voor een bedrag van € 1.000.000,- excl. btw verkocht aan de stichting MFC het Spectrum, die daarvoor een hypotheek bij de Rabobank heeft afgesloten. De afgelopen jaren is de situatie, zowel in financiële als bestuurlijke zin, steeds verder verslechterd. Als gevolg hiervan is het MFC "Het Spectrum" Burdaard financieel vastgelopen en leek een faillissement nabij. Door een nooddirekt van de gemeente én vooral ook door medewerking van de Rabobank (die bereid was in afwachting van een definitieve oplossing genoeg te nemen met een veel lager rentepercentage) is dat in de afgelopen zomer vooralsnog afgewend. Voor een gezonde toekomst moet er echter veel gebeuren.

De oorzaken van deze problemen zijn divers. Zo zijn meerdere inkomstenbronnen welke op voorhand een gezonde exploitatie prognosticeerden in praktijk tegengevallen of achterwege gebleven. Daarnaast moet achteraf geconstateerd worden dat de hoogte van de destijds afgesloten hypotheek voor het jonge MFC een risico vormde, waarmee een gezonde exploitatie weliswaar niet onmogelijk maar wel kwetsbaar was. Tegenslagen zoals het niet in kunnen vullen van alle functies/ ruimten betekenden dan ook meteen een probleem voor de exploitatie.

De hoge ambities van het MFC die mogelijk waren geworden door de bij de start beschikbare eenmalige middelen waren niet iets waar heel het dorp Burdaard zich in herkende. Dat heeft het draagvlak verkleind. Ook sloot de gekozen organisatiestructuur niet goed aan bij de wensen van de gebruikers. Dit heeft geleid tot problemen tussen het bestuur en de gebruikers, waarbij de laatste partij met name meer transparantie eiste. De belangen van deze partijen liepen uiteen, waarmee uiteindelijk het algemeen belang geweld aan werd gedaan.

Dit heeft uiteindelijk geleid tot het opstappen van het bestuur. Sindsdien (begin 2016) fungeert de burgemeester van Ferwerderadiel als (enig) interim-voorzitter van het bestuur. Onder de interim-voorzitter acteerde een werkgroep die de dagelijkse belangen van het MFC zo goed als mogelijk behartigde. Vanuit die werkgroep is gewerkt aan maatregelen om de exploitatie te verbeteren. De hoop was daarbij vooral gevestigd op het verlagen van de hypotheekschuld. Hoewel de werkgroep liever had gezien dat de hele schuld zou worden weggenomen realiseert men zich wel dat dat niet realistisch zou zijn. Het antwoord van de hypotheekverstrekker liet op zich wachten en het antwoord dat uiteindelijk kwam voldeed niet aan de verwachtingen. Vanwege de hoge taxatie-/ executiewaarde van het pand, werd afwaardering van de hypotheek niet toegestaan. Daarmee verloor de werkgroep het perspectief op een spoedige oplossing.

Ondanks alle perikelen blijven de vele (circa 90) vrijwilligers in Burdaard zich bewonderenswaardig inzetten en wordt het MFC goed gebruikt. Er worden diverse activiteiten georganiseerd en bijna altijd is er reuring. Het MFC heeft daarmee wel degelijk een belangrijke functie verworven binnen de "mienskip" van Burdaard.

Betrokkenheid gemeente

De gemeente Ferwerderadiel is zoals aangegeven zowel financieel als bestuurlijk nauw betrokken (geraakt) bij het MFC. De problemen met het MFC raken dan ook direct de gemeente(financiën). In het kader van de perspectiefnota is vanuit de ambtelijke organisatie DDFK geprobeerd inzicht te krijgen in de problemen van het MFC en het in beeld brengen van de financiële consequenties van eventuele oplossingen. Ook de gevolgen van een eventueel faillissement zijn daarbij onderzocht.

De gevolgen van een faillissement voor zowel de gemeente als de mienskip in Burdaard zijn echter zodanig dat deze optie kan worden betiteld als financieel en maatschappelijk onverantwoord.

Voor de gemeente o.a. financieel onaantrekkelijk vanwege de geactiveerde bijdrage in de bouw van het MFC. Hierdoor staat dit gebouw voor meer dan 1 miljoen euro als boekwaarde op de gemeentelijke balans, welke bij een faillissement ineens zal moeten worden afgewaardeerd ten laste van de algemene reserve. Daarnaast ontstaat bij een faillissement ook onzekerheid over het inpandige gymnastieklokaal. Realistisch scenario is dat de basisschool geen toegang meer heeft tot dit gymnastieklokaal. De gemeente behoudt echter de zorgplicht voor het voorzien in (bewegings-)onderwijs. Vervoer naar een andere locatie zal naar schatting een structurele last van € 25.000 per jaar als gevolg hebben.

Ook zouden de sportverenigingen in dit geval geen toegang meer hebben tot hun kleedaccommodaties. Dit zou leiden tot een acuut probleem voor de verenigingen. In overleg met de gemeente zou in dit geval naar een tijdelijke en permanente oplossingen moeten worden gezocht, waar ook flinke kosten mee zijn gemoeid.

Daarnaast is het maatschappelijk onverantwoord omdat bij een faillissement volledige afhankelijkheid ontstaat ten opzichte van de curator c.q. de hypotheekverstrekker. De regie wordt in dat geval uit handen gegeven en het is maar afwachten of en zo ja, hoe er nog een accommodatie blijft die maatschappelijk gezien een meerwaarde heeft voor het dorp Burdaard. Dit scenario wordt dan ook ten stelligste ontraden. Zoals eerder benoemd is het door een gezamenlijke inspanning gelukt om een dreigend faillissement af te kunnen wenden.

Toekomstbestendig MFC

Vanuit het besef dat een faillissement onverantwoord is, is ten behoeve van de Perspectiefnota 2018-2021 in beeld gebracht welke financiële ruimte in de gemeentebegroting van Ferwerderadiel (en straks de gemeente Noardeast-Fryslân) maximaal nodig is om samen met het dorp de koers te kunnen bepalen (en eventueel in te zetten). In deze perspectiefnota is, naast een aantal andere maatregelen, voor het jaar 2017 en 2018 o.a. een subsidie van maximaal € 65.000 opgenomen. Voor de jaren daarna werd in de begroting ruimte gemaakt voor een jaarlijkse bijdrage van € 40.000. Ook werd in de Perspectiefnota – die voor de zomervakantie is aangenomen – rekening gehouden met een bijdrage van € 30.000 per jaar gedurende twee jaar voor een interim-manager. Deze interim-manager zou zich bezig moeten houden met het opnieuw inrichten van de organisatie en het beter benutten van de exploitatiemogelijkheden. Vooral de andere twee partnergemeenten (Dongeradeel en Kollumerland) hebben hierop aangedrongen omdat de gekozen oplossing vooral ook duurzaam moet zijn. Beide colleges en gemeenteraden ondersteunen ook dit pakket van maatregelen om het MFC in Burdaard te redden.

Het dorp Burdaard heeft aangegeven alleen bestuurlijke verantwoordelijkheid te willen/ kunnen nemen als er zicht bestaat op een gezonde exploitatie. Er moet een duurzame oplossing komen om te voorkomen dat de maatregelen van nu alleen maar tijdelijk lucht geven en dat over een paar jaar dezelfde problemen zich weer voordoen. Oplossingen moeten dan ook meer zijn dan een rekenexercitie om de begroting op papier weer sluitend te maken. Daarbij is, door de bestuurder, de toezegging gedaan om het bureau Smids en Schakel – dat ook al eerder bij het MFC betrokken was – te vragen om op zeer korte termijn de jaarrekening over 2016 op te stellen evenals een meerjarenprognose voor de komende 10 jaar. Deze meerjarenprognose zou dan wel gebaseerd moeten zijn op reële uitgangspunten en niet op – optimistische – aannames.

Het heeft het accountants- en adviesbureau Smids en Schakel veel tijd en inspanning gekost om de rapportage op te stellen. Dat gold met name voor het op orde krijgen van de cijfers van 2016 als basis voor een betrouwbare prognose. Uiteindelijk is medio oktober de rapportage ontvangen. Deze is inmiddels zowel aan uw raad als aan de gebruikers van het MFC en dorpsbelangen gepresenteerd.

In deze cijfers is rekening gehouden met het oversluiten van de huidige hypotheek naar een hypotheek met een looptijd van 10 jaar, met een rentepercentage van 0,9% voor 10 jaar vast, conform een offerte zoals die ontvangen is van de BNG. In deze hypotheek worden naast de oude hoofdsom ook een aantal investeringen plus een aantal schulden meegefinancierd. Door de huidige hypotheekverstrekker is aangegeven dat de oude hypotheek zonder boete kan worden hergefinancierd bij een andere hypotheekverstrekker.

Ook is rekening gehouden met een structurele exploitatiesubsidie van de gemeente en afwaardering van de openstaande vordering. Hier komen we later op terug.

De meerjarenprognose van Smids en Schakel is gepresenteerd aan het dorp (gebruikers, dorpsbelangen). De cijfers zijn positief ontvangen en bieden zeker een voedingsbodem om verder met het dorp te komen tot een nieuw bestuur. Een helder signaal daarbij is dat het bestuur van Dorpsbelangen het initiatief heeft overgenomen voor de organisatie van een tweede en uitgebreidere informatieavond voor het dorp.

Duidelijk is geworden dat er voor het voortzetten van het MFC een breed draagvlak is en dat men de schouders er onder willen zetten. Voordat het echter zover is, verwacht het dorp ook stappen van de gemeente en in het bijzonder van uw gemeenteraad. Alleen wanneer er zodanige condities kunnen worden geschapen dat er sprake is van een verantwoorde exploitatie (lees: uit de prognose blijkt dat hiervoor een structurele gemeentelijke bijdrage én het meewerken aan het oversluiten van de bestaande hypotheek noodzakelijk is) zal ook het dorp in de bestuurlijke zin stappen kunnen zetten.

Wat willen we bereiken en hoe?

De problemen bij het MFC hebben zoals geschetst diverse achtergronden en er is dan ook geen eenvoudige oplossing mogelijk. Dat betekent ook dat het samen met het dorp uitwerken van een oplossingsrichting nog de nodige tijd en inspanningen zal vergen. De heer Jaap Koen Bijma van Stichting Doarpswurk is gevraagd om bij diverse partijen in het dorp Burdaard na te gaan wat het dorp nodig heeft om te kunnen werken aan een koersbepaling. Dit traject is intussen gestart. Dit proces is ingezet vanuit het besef dat voor welke oplossing dan ook de betrokkenheid én inzet van vooral het dorp nodig is en zal zijn. Door daar nu in te investeren wordt daarvoor de basis gelegd. Dit proces is zoals eerder aangehaald intussen ingezet en begint zijn eerste prille vruchten af te leveren.

De aanpak van de financiële problemen dulden echter geen uitstel en kunnen ook niet wachten op de vorming van een bestuur vanuit het dorp Burdaard. Er is beweging in het dorp maar de eerste echte stap zal door uw raad gezet moeten worden.

Vanuit de gebruikers en dorpsbelang is naar voren gekomen dat bestuurlijke verantwoordelijkheid alleen kan worden genomen wanneer een gezonde toekomst voor het MFC een realistisch scenario is. Om te kunnen schetsen wat nodig is voor een gezond MFC in Burdaard is het accountants- en adviesbureau Smids en Schakel gevraagd een realistische meerjarenprognose voor 10 jaar op te stellen. In deze prognose is een aantal uitgangspunten opgenomen welke we hier graag specifiek willen benoemen:

- In de meerjarenprognose wordt uitgegaan van een nieuwe hypothecaire lening voor de stichting MFC. Voor deze hypotheek is een volledige bankgarantie nodig van de gemeente Ferwerderadiel.
- In de nieuwe hypotheek is ook een bedrag opgenomen voor een investering in duurzaamheid. Conform een eerder uitgebracht energierapport staat hier een structurele besparing (€ 16.000) van de energielasten tegenover.
- Om de schuldpositie van het MFC te beheersen, wordt de openstaande vordering van de gemeente Ferwerderadiel ad € 215.000 op de stichting MF Spectrum te Burdaard kwijtgescholden.
- In de prognose is zowel in 2018 als in 2019 een last van € 30.000 opgenomen voor de inhuur van advies en ondersteuning voor het goed neerzetten van een gezond en solide MFC (organisatie inrichting, juridische, financiële, administratieve en/of commerciële ondersteuning). Tegenover deze lasten staat een subsidie van de gemeente Ferwerderadiel.
- In het verleden is niet (volledig) afgeschreven op gebouw en inventaris. De omvang van de activa zijn in deze prognose goed in beeld gebracht en hier wordt nu wel op afgeschreven.
- In een eerder stadium is ook gesproken over een mogelijk btw risico over de koop van het gebouw in relatie tot de inkomsten uit verhuur. Bij de beoordeling van de stukken door Smids en Schakel is ook naar dit aspect gekeken. Wel moet dit nog steeds als risico worden aangeduid, maar wel van beperkte omvang.
- Voor achterstallig en groot onderhoud wordt een voorziening gevormd, welke in 2018 eenmalig extra wordt gevuld.
- Om een realistische prognose te presenteren is geen rekening gehouden met extra inkomsten uit verhuur. Extra inkomsten op dit gebied vormen daardoor een kans voor de stichting MFC.

Op basis van de uitgangspunten wordt een prognose voor de periode 2017 – 2026 geschetst. Het tekort in de geprognostiseerde exploitatie is gevuld met een gemeentelijke bijdrage. Op deze manier wordt inzichtelijk welke subsidie noodzakelijk is voor een gezond en exploitabel MFC in Burdaard.

Donderdag 19 oktober zijn de uitkomsten van deze prognose in beslotenheid gepresenteerd aan de raad. Op woensdag 1 november aan de gebruikers en het Dorpsbelang van Burdaard en op 20 november aan de inwoners van Burdaard en Jislum.

De prognose wijst uit dat een gezonde exploitatie van het MFC in Burdaard mogelijk is. Echter niet zonder structurele gemeentelijke bijdrage. Deze situatie is ook niet vreemd. Het MFC in Burdaard is ook meer dan alleen een dorps huis. Het MFC herbergt ook een tal van andere functies, zoals bijvoorbeeld de kledacommodaties en kantine van de sportverenigingen, een zwembad en een theater. In andere gemeenten worden dergelijke voorzieningen ook gesubsidieerd.

Om te komen tot een gezond en exploitabel MFC zal een bijdrage vanuit de gemeente Ferwerderadiel noodzakelijk zijn welke uit enkele componenten zal bestaan welke hier beneden zijn weergegeven.

1. Verlenen van een gemeentelijke garantie op de hoofdsom, aflossing en rente van de hypotheek van de stichting MFC Spectrum te Burdaard voor een maximaal bedrag van € 1.265.000.
2. Het verlenen van een subsidie over 2017 van € 65.000. Deze bijdrage in 2017 ligt hoger door eenmalige advieskosten (extra kosten door huidige traject) en dotatie aan onderhoudsvoorziening voor groot en achterstallig onderhoud.
3. Het verlenen van een subsidie over 2018 van € 35.000.
4. Het aangaan van een duurzame subsidierelatie met stichting MFC Burdaard om een gezonde exploitatie ook op de lange termijn mogelijk te maken. In de prognose van Smids en Schakel wordt gerekend met een structurele subsidie van rond de € 20.000. In 2019 is deze nog gelijk aan het jaar daarvoor, te weten € 35.000.
5. Het kwijtschelden van de openstaande vordering van circa € 215.000 op de stichting MFC Spectrum te Burdaard, om te voorkomen dat de schuldenlast te hoge vormen aanneemt. In de jaarrekening 2016 is dit bedrag reeds ten laste gebracht van de algemene reserve en opgenomen in de voorziening debiteuren, dit omdat de economische waarde van de vordering op € 0 is gewaardeerd.
6. Het beschikbaar stellen van een subsidie van maximaal twee maal € 30.000 voor ondersteuning en advies ten behoeve van het nieuwe bestuur. Deze subsidie is specifiek voor ondersteuning en advies op het gebied van organisatie inrichting, juridische, financiële, administratieve en/of commerciële ondersteuning.

Betrokkenheid

Intern:

De afdelingen: Dorpen en Wijken,
Bestuurs- en Organisatie Ondersteuning (communicatie)
en Bedrijfsvoering (Financieel Beleid)

Extern:

Dorpsbelangen Burdaard
Financiële werkgroep MFC
St. Doarpswurk Fryslân

Wanneer moet wat gebeuren?

Een besluit over de gemeentegarantie voor de bij af te sluiten hypotheek moet in december door de raad te worden genomen. Zonder deze nieuwe hypotheek kan geen daadwerkelijke nieuwe start worden gemaakt en worden oplossingen gedwarsboomd.

Na de besluitvorming door de raad is goedkeuring van de provincie nog noodzakelijk om dit besluit te kunnen effectueren. Besluitvorming dient uiterlijk plaats te vinden op 14 december 2017 (fatale datum).

Kanttekeningen / risico's

Conform het voorstel geeft de gemeente Ferwerderadiel een garantie af, zodat de stichting tegen gunstige voorwaarden een hypothecaire lening aan kan gaan. Onderstaand willen we de risico's hieromtrent nader uiteenzetten.

Wanneer we kijken naar het voorliggende voorstel, dan zorgt dit pakket van maatregelen ervoor dat het risico voor de gemeente Ferwerderadiel beperkt/beheerst wordt. Op dit moment loopt de gemeente Ferwerderadiel een enorm risico bij een faillissement van deze stichting.

Mocht de stichting ondanks de goede prognoses toch failliet gaan, dan zal de hypotheekverstrekker haar uitgeleende geld terug willen ontvangen. Mocht de stichting dit niet zelf kunnen ophoesten, dan zal de hypotheekverstrekker aanspraak maken op de gemeentelijke garantie. Echter, recentelijk heeft een taxatie van het pand door een erkende bedrijfsmakelaar uitgewezen dat de waarde van het pand op € 1.650.000 wordt getaxeed en in het geval van executie op € 1.200.000.

Op basis van deze recente taxatie loopt de gemeente weinig risico, aangezien in het geval van faillissement de schuld (max. € 1.265.000, waarbij jaarlijks conform de prognose ruim € 40.000 afgelost wordt) aan de hypotheekverstrekker (zo goed als) wordt voldaan door (executie)verkoop van het onderpand.

Voor de toekomst van het MFC is door een accountant- en adviesbureau een reële meerjarenprognose opgesteld. In deze prognose zijn de uitgaven afgezet tegen de inkomsten en hieruit blijkt dat een structureel gezonde exploitatie mogelijk is. Hierbij is rekening gehouden met reële inkomsten, namelijk op basis van historische horeca- en verhuurinkomsten. Dus geen optimistische, maar realistische prognose. Ook zijn contracten afgesloten met huurders, hetgeen ook meer zekerheid geeft aan toekomstige inkomsten. En de meeste huurders zitten ook al voor langere tijd in het pand. Extra verhuur van de lege ruimtes is dus niet meegenomen in de prognoses, en bieden daarom een kans op extra inkomsten.

Achterliggende stukken

- Gespreksverslagen van bijeenkomsten in/met het dorp Burdaard.
- Overzicht bijeenkomsten met betrekking tot financiële situatie MFC Burdaard.
- Meerjarenprognose 2017 – 2026 MFC Burdaard door Smids en Schakel (vertrouwelijk; ligt ter inzage en is reeds verstrekt aan de raadsleden.
- Energie-audit MFC Burdaard d.d. 1 december 2016.
- Adviesnota's B&W.
- Vertrouwelijke verslagen van besloten commissievergaderingen over het MFC.

Behandeling raadscommissie

Het voorstel is besproken in de commissievergadering van 23 november 2017.

Burgemeester en wethouders van Ferwerderadiel.

J.J. Hofstede MPM,
secretaris

mr. W. van den Berg,
burgemeester

De raad van de gemeente Ferwerderadiel;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders d.d. 29 november 2017, nr. 6/17;

b e s l u i t:

1. tot het verlenen van een gemeentegarantie op de hoofdsom, aflossing en rente van de hypotheek van de stichting MFC Spectrum te Burdaard voor een maximaal bedrag van € 1.265.000;
2. het college van B&W te mandateren voor de verdere afhandeling en ondertekening van deze garantstelling;
3. tot het verlenen van een exploitatiesubsidie over 2017 van € 65.000 en hiervoor dekking te vinden in de Algemene Reserve (conform Perspectiefnota 2018-2021);
4. tot het verlenen van een subsidie over 2018 van € 35.000,00; hiervoor is de dekking reeds opgenomen in de goedgekeurde begroting 2018 (conform Perspectiefnota 2018-2021);
5. tot het aangaan van een duurzame subsidierelatie met stichting MFC Burdaard om een gezonde exploitatie ook op de lange termijn mogelijk te maken. In de prognose van Smids en Schakel wordt gerekend met een structurele subsidie van rond de € 20.000,00 (in 2019 is deze nog geprognostiseerd op € 35.000,00);
6. het college te verzoeken om in nauw overleg met het nieuw te vormen Stichtingsbestuur de nadere voorwaarden waaronder de subsidieverlening na de eerste jaarschijf plaats moet plaatsvinden, uit te werken en de raad daarvan voor 1 juni 2018 te informeren;
7. de openstaande vordering van de gemeente op de stichting MFC Spectrum te Burdaard van circa € 215.000,00 kwijt te schelden om er zo voor te zorgen dat de stichting een nieuwe start kan maken zonder torenhoge schuld;
8. ten behoeve van de ondersteuning en advisering van het nieuw te vormen stichtingsbestuur gedurende twee jaren bereid te zijn een geormerkte bijdrage van maximaal € 30.000,- per jaar beschikbaar te stellen.

ALDUS besloten in de openbare vergadering van de raad van de gemeente Ferwerderadiel van 14 december 2017.

,voorzitter

,griffier